



## PLAN MANAGERIAL AL COMISIEI DE EVALUARE ȘI ASIGURARE A CALITĂȚII 2019 - 2020

**SCOP:** identificarea căilor optime de revizuire a proceselor și programelor privind capacitatea instituțională, eficacitatea educațională și managementul calității la nivelul Liceul Tehnologic „ Anghel Saligny” ,Galați astfel încât în 2016 țintele de dezvoltare instituțională să fie atinse.

### OBIECTIVE ALE DEZVOLTĂRII INSTITUTIONALE 2019-2020:

Adaptarea ofertei și serviciilor educaționale ale colegiului la nevoile identificate pe piața muncii și pe piața

- Obiectiv 1.** Adaptarea ofertei pentru formarea profesională inițială la nevoile de calificare identificate, pe domenii și calificări.
- Obiectiv 2.** Diversificarea ofertei școlii pentru educație, inclusiv pentru educația adulților
- Obiectiv 3.** Reabilitarea și modernizarea infrastructurii școlii
- Obiectiv 4.** Îmbunătățirea mecanismelor pentru facilitarea accesului la educație și ocuparea unui loc de muncă.
- Obiectiv 5.** Dezvoltarea, diversificarea și creșterea eficienței relațiilor de parteneriat, pentru asistarea deciziei și furnizarea unor servicii de calitate prin sistemul de ÎPT

### OBIECTIVE SPECIFICE CEAC 2019 - 2020:

- Obiectiv 1.** Identificarea măsurilor de ameliorare a punctelor slabe în calitatea educației oferite de Liceul Tehnologic „ Anghel Saligny” ,Galați conform RAEI pentru anul școlar 2018- 2019
- Obiectiv 2.** Optimizarea activității de evaluare și asigurare a calității la nivelul CEAC
- Obiectiv 3.** Creșterea gradului de îndeplinire a obiectivelor instituționale pe baza măsurilor de îmbunătățire pentru anul școlar 2019-2020
- Obiectiv 4.** Creșterea gradului de satisfacție a beneficiarilor interni și externi privind calitatea educației oferite de Liceul Tehnologic „ Anghel Saligny” ,Galați în anul școlar curent

## PLAN OPERAȚIONAL

**OBIECTIV SPECIFIC 1: Identificarea măsurilor de ameliorare a punctelor slabe în calitatea educației oferite de Liceul Tehnologic „Anghel Saligny”, Galați, conform RAEI pentru anul școlar 2017 - 2018**

Activități	Instrumente/Resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
<p><b>Finalizarea RAEI, pentru anul școlar 2016-2017, și transmiterea lui către ARACIP</b></p> <p>1.1 Analiza dovezilor necesare elaborării RAEI</p> <p>1.2. Elaborarea propunerilor de îmbunătățire a calității pentru indicatorii neîndepliniți/ îndepliniți parțial în anul școlar anterior</p> <p>1.3. Redactarea RAEI prin raportare la descriptorii din standardele de acreditare și evaluare periodică și a descriptorilor din standardele de referință.</p> <p>1.4. Publicarea RAEI spre informarea tuturor beneficiarilor interni/ externi și a partenerilor</p> <p>1.5. Completarea RAEI 2018-2019 pe platforma calitate.aracip.eu, finalizarea și inițializarea RAEI 2019-2020</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Standarde de acreditare si evaluare periodică, standarde de referință (anexa la HG 21/2007)</li> <li>- Dovezi (rapoarte, provese-verbale, chestionare, fișe, etc)</li> <li>- RAEI formular tip</li> <li>- Calculator, imprimantă, consumabile</li> </ul>	<p>Coordonatorul si membrii CEAC</p>	<p>Sept.-Oct. 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proces-verbal al ședinței de analiză a dovezilor</li> <li>- Prezentarea și discutarea RAEI în cadrul C.A.</li> <li>- Prezentarea RAEI în primul C.P. al anului școlar 2018-2019</li> </ul>	<p>Analiza dovezilor si raportarea la standarde in proporție de 100%</p> <p>Respectarea termenului de realizare al RAEI pentru 2018-2019.</p> <p>Elaborarea planului de imbunatatire</p> <p>Aprobarea RAEI de către C.A. Publicarea RAEI</p>
<p><b>Corelarea RAEI cu documentele proiective elaborate la nivelul scolii</b></p> <p>1.5 Monitorizarea utilizării RAEI în proiectarea managerială pentru anul școlar în curs</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fișă de observare,</li> <li>- PAS,</li> <li>- Planul managerial 2019-2020</li> <li>- Planul operațional anual al scolii,</li> <li>- Rapoarte de activitate a comisiilor metodice si ale comisiilor de lucru pentru anul scolar 2019-2020</li> <li>- Planurile operaționale ale comisiilor metodice și ale comisiilor de lucru pentru anul scolar 2019-2020</li> <li>- Procese –verbale ale ședințelor CA și CP</li> <li>- Calculator, imprimantă, consumabile</li> </ul>	<p>Coordonatorul CEAC</p>	<p>Sept. 2019</p>	<p>Fise de observatie</p>	<p>Monitorizarea tuturor documentelor proiective si completarea integrala a fiselor de observatie</p> <p>Prioritatile strategice sunt corelate cu RAEI in proportie de 100% in toate documentele</p>

**OBIECTIV SPECIFIC 2. Optimizarea activității de evaluare și asigurare a calității la nivelul CEAC**

Activități	Instrumente/Resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
<b>Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității</b> 2.1. Constituirea CEAC conform legislației specifice, procedurii de selecție a membrilor și regulamentului CEAC	- Legea Nr. 87/2006 pentru aprobarea OUG Nr. 75/2005, ROFUIP aprobat prin OMEdC Nr. 4925/2005; - O.U.G 75/2005 privind asigurarea calității educației; - H.G. nr. 1258 din 18 oct. 2005 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a A.R.A.C.I.P. - Regulamentul CEAC - Calculator, imprimantă, consumabile	Consiliu profesoral Director	30 sept. 2019	Argumentarea în Consiliul Profesoral, de către candidații, a oportunității opțiunilor, precum și a unor propuneri de îmbunătățire a activității din școală pe un anumit domeniu. Proces verbal al ședinței Consiliului Profesoral Eliberarea deciziei de constituire	CEAC constituită conform legislației în vigoare
2.2. Evaluarea activității comisiei în anul școlar anterior - autoevaluare prin stabilirea gradului de îndeplinire a obiectivelor propuse pentru anul anterior - evaluare de către echipa managerială și beneficiari	- Raport activitate CEAC - Documente CEAC - Baza de date CEAC - Portal <a href="http://www.asalignygl.ro">www.asalignygl.ro</a> - chestionare de identificare a gradului de satisfacție a beneficiarului	Director Coordonatorul și membrii CEAC	oct. 2019	Interpretarea chestionarelor aplicate Feed-back-ul oferit de echipa managerială Analiza Swot, parte a raportului de activitate CEAC 2018-2019	Cel puțin 75% din obiectivele propuse au fost atinse  Chestionare aplicate unui procent de peste 50% din beneficiari
<b>Revizuirea documentelor interne ale comisiei și a bazei de date</b> 2.3. Analiza documentelor proiective: P.D.I. și a P.O. al unității, R.A.E.I. pe anul școlar 2019-2020, planul de școlarizare, planul managerial, oferta educațională, etc. 2.4 Stabilirea obiectivelor specifice și a activităților din Planul operațional 2.5. Elaborarea planului operațional	- Standarde de acreditare și evaluare periodică și standarde de referință. - Documente CEAC - Baza de date CEAC - Portal <a href="http://www.asalignygl.ro">www.asalignygl.ro</a>  - Calculator, imprimantă, consumabile	Coordonatorul și membrii CEAC	oct. 2019	Aprobarea în CA a Planului operațional	Planul operațional elaborat integral și la termenul propus

pentru 2017-2018					
<p>2.6. Planificarea acțiunilor de monitorizare/ evaluare pentru fiecare domeniu/ subdomeniu din standardele de referință</p> <p>2.7. Planificarea acțiunilor de monitorizare a implementării procedurilor instituționale</p> <p>2.8. Informarea elevilor/ părinților/ personalului cu privire la acțiunile de monitorizare/ evaluare ce vor fi efectuate pe parcursul anului școlar</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fise de observatie</li> <li>- Calculator, imprimantă, consumabile</li> <li>- Standarde de acreditare și evaluare periodică și standarde de referință.</li> <li>- Dosar proceduri</li> </ul>	Coordonatorul CEAC	Oct. 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza planificarilor elaborate in CA</li> <li>- Afisarea la avizierul CEAC si prezentarea in sedintele , Consiliului Profesoral, Consiliului reprezentativ al Elevilor, Consiliului Reprezentativ al Parintilor</li> </ul>	<p>Aprobarea in CA</p> <p>Toti beneficiarii cunosc actiunile ce urmeaza a fi intreprinse de CEAC in vederea evaluarii si asigurarii calitatii</p>

### OBIECTIV 3. Cresterea gradului de îndeplinire a obiectivelor instituționale prin propunerea masurilor de imbunatatire pentru anul școlar 2017-2018

Activități	Instrumente/Resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
3.1 Monitorizarea informării de către conducerea școlii a beneficiarilor interni și externi cu privire la obiectivele instituționale curente	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fișă de observare</li> <li>- Procese-verbale ale ședințelor Consiliului profesoral și de administrație</li> <li>- Procese-verbale ale ședințelor cu părinții</li> <li>- Aviziere</li> <li>- Grafice de monitorizare</li> </ul>	Coordonatorul CEAC	Permanent	Fișă de monitorizare Raport de evaluare	Toti beneficiarii cunosc prioritatile si obiectivele institutiionale curente
3.2 Monitorizarea îndeplinirii obiectivelor instituționale conform Planului operațional instituțional curent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fișe de observare</li> <li>- Rapoarte de activitate semestriale/ anuale</li> <li>- Procese-verbale ale ședințelor Consiliului profesoral și de administrație</li> </ul>	Coordonatorul CEAC, membrii CEAC	Permanent	Elaborarea rapoartelor de monitorizare interna periodica a calitatii	Rapoarte elaborate trimestrial
<p>3.3. Elaborarea și aplicarea Planului de imbunatatire a calitatii educatiei furnizate prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza documentelor catedrelor și comisiilor.</li> <li>- Analiza rezultatelor monitorizărilor.</li> <li>- Analiza standardelor de acreditare și evaluare periodică precum și a celor de referință.</li> <li>- Analiza ghidurilor de bună practică emise de ARACIP.</li> </ul>	<p>Procese-verbale</p> <p>Dovezi ale activităților/ documente</p> <p>Statistici, standarde de acreditare și evaluare periodică, standarde de referință, documente ISJ, documente ARACIP.</p> <p>Calculator, imprimantă, consumabile</p>	Membrii CEAC Coordonatorul CEAC	Permanent	Analiza documentelor inaintate C.A.	Aprobarea unui plan de imbunătățire a calității de către C.A.

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza documentelor privind calitatea educației elaborate de IȘJ (rapoarte, recomandări, etc.)</li> <li>- Constituirea grupurilor de lucru în vederea elaborării propunerilor de îmbunătățire.</li> <li>- Elaborare de propuneri privind îmbunătățirea calității educației furnizate de unitate.</li> <li>- Înaintarea acestora C.A. spre aprobare.</li> </ul>					
--	--	--	--	--	--

**OBIECTIV 4. Creșterea gradului de satisfacție a beneficiarilor interni și externi privind calitatea educației oferite de Liceul Tehnologic „Anghel Saligny”, Galați, în anul școlar curent**

<b>Activități</b>	<b>Instrumente/Resurse</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Modalități de evaluare a obiectivelor</b>	<b>Indicatori de realizare</b>
4.1. Planificarea activităților de obținere a feedbackului. Stabilirea caracteristicilor grupurilor țintă (elevi, personal, părinți, parteneri)	Baza de date a instituției (date elevi și părinți, personal, parteneri) Orarul școlii Calculator, imprimantă, consumabile	Coordonator CEAC Membru CA	Oct. 2019	Identificarea și constituirea grupurilor țintă Planificarea activităților de colectare a opiniilor	Grupuri țintă constituite în proporție de 100%
4.2. Elaborarea, aplicarea și interpretarea chestionarelor adresate grupurilor țintă; publicarea rezultatelor	Chestionare Calculator, imprimantă, consumabile	Echipa CEAC Psihopedagogul școlar	Elaborare – oct 2019 Aplicare – nov 2019, mai 2020 Interpretare și publicare – sept. 2020,	Analiza datelor furnizate de repondenti Chestionare aplicate	Interpretarea în proporție de 100% a chestionarelor aplicate Respectarea termenelor stabilite

Realizat  
Prof. Pană Lenuța

